

絆 KIZUNA

[きずな]



東中國地区の軽自動車販売
ジエアナンバーワン
東中國スズキ自動車株式会社

ニチウンのIR情報報告

福山市 鞆の浦「観光鯛網」

各種エレベーター認定のお知らせ

資格を取りました

わが社の「やる気の出る」人事考課賃金制度 第4回

あなたの代わりに読んでみました

東中國スズキ自動車 他社エレベータリニューアル

特集

東中國地区の軽自動車販売シェアナンバーワンの 納入先企業様紹介

34年使用の他社製自動車用
エレベーター（大手EVメーカー）のリニューアル
工事を当社にご指命!!

車選びの案内サイト「カーナビゲーター」によりますと人気車総合ランキングにおいて上位十位中なんと六車種が軽自動車、そのうちスズキが三車種でトップ占めています。ホンダが二車種・ダイハツが一車種と続きます。今や軽自動車は、車の主役の舞台に躍り出ているのです。普通車のコンパクトカーより室内は広くて、天井も高く、乗り降りが楽に設計されています。荷物も沢山積めて、多目的に使えます。そのコンセプトの奔りはスズキのワゴンRからでした。

単に「安いから買う」でなく「機能・装備が優れているから買う」に購買動機が働いています。

るのです。車本体価格は、軽自動車の方が、わずかに高いものが多いのが実情です。しかし維持費はコンパクトカーよりお財布にやさしいとなれば、その割高分も吸収されるので人気の理由もよくわかります。

スズキ自動車の東中國地区的総代理店である東中国スズキ自動車株式会社グループは、岡山県下全域と広島県東部（三次・庄原・尾道・福山以東）を販売テリトリーとして域内240店舗を超える特約店・販売店体制地域の特性に根差した対応力でお客様のご期待にお応えし、地区の軽自動車販売シェアトップ

二チウンで解決!!リニューアルソリューション

過しましたありがとうございます。

今回、岡山地区本部の自動車用エレベーターの全面改修工事に当たり、他社メーカーのエレベーターで、しかも改修工事を任せするには全く不安がなかつたわけではありませんが、二十二年の実績を重く受け止め、価格も安かつた二チウン

で採用して早、二十二年にあります。トラブルもなく経

ました。現在、リニューアル完成後、半年経過しました。初期トラブルも即、対応してもらい、その後は何のトラブルもなく稼働しております。我々の車と同じく、今後も確実な保守点検を



カルタスランド野田店



東中國スズキ自動車(株)
常務執行役員
坂本 哲二 様

の成績を続けています。さらには、フランスの自動車メーカー「プジョー」、一人乗りの電動車両「セニアカー」、レジャー関連施設「スズキマリーナ」の営業も好調です。

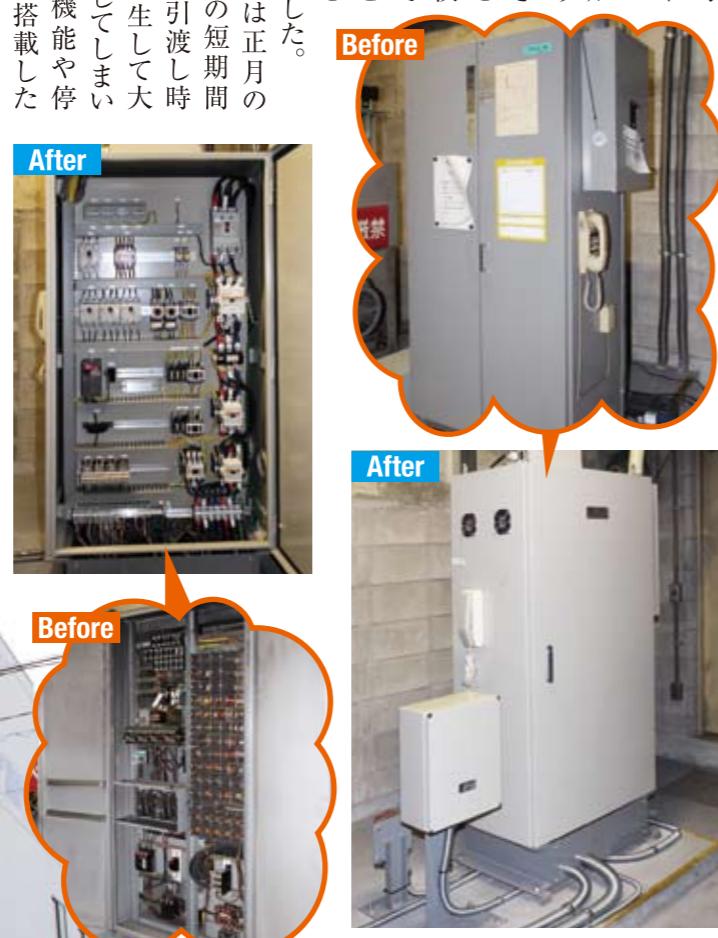
さて弊社との付き合いは、平成四年にカルタスランド野田店様に自動車用エレベーターを納入させていただいてからになります。現在も建物駐車場の移動用として自動車用エレベーターは活躍しています。

さらに、スズキアリーナ岡山中央店様の他社製の自動車用エレベーターのリニューアルを弊社にて担当させていただきました。この、エレベーターは設置して三十四年を経過しておらず、突然止まるなど経年劣化による兆候が見られることが、エレベーターの取替えを考え

ました。

そこで、設置した大手メーカーに相談されてしまいました。しかし、取替えもリニューアルも不可能であるとの回答を受けて苦慮され、二チウンに依頼をいたしました。検討の後リニューアルであれば可能ということが解り、ご依頼をお引き受けいたしました。

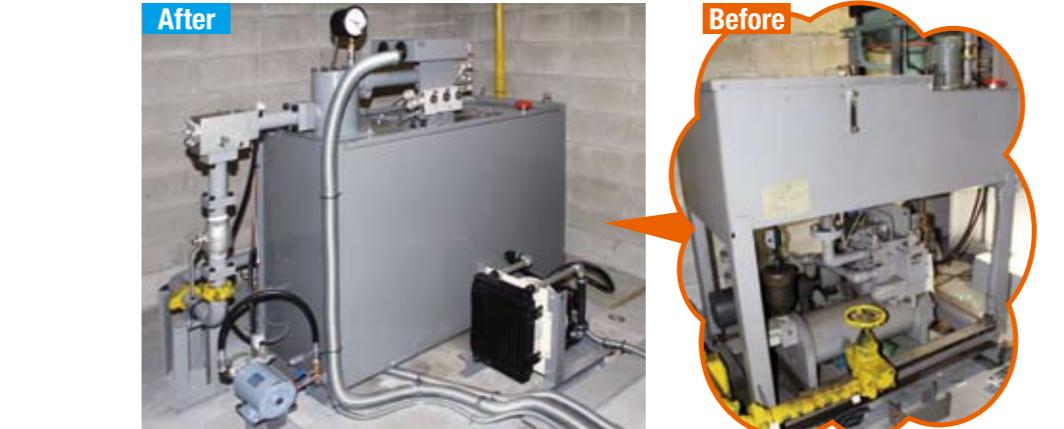
リニューアル工事は正月の定休日を利用しての短期間で施工しました。お引渡し時に初期トラブルが発生してしまいましたが、新安全機能や停電・地震管制運転を搭載したエレベーター



Company Profile 会社プロフィール

社名 / 東中國スズキ自動車 株式会社
設立 / 1963年7月
資本金 / 4億9,800万円
代表者 / 代表取締役会長 山本 角一
従業員数 / 355名
事業所 / 岡山・津山・倉敷・福山・尾道・阿津マリーナ・神島マリーナ
事業内容 / スズキ(株)の製造する全商品 軽四輪・小型車・船外機
ミニハウス・物置・電動車椅子等の販売修理
売上高 / 205億円(2013年3月)
所在地 / 本社 〒710-0836 岡山県倉敷市沖8-1
TEL:086-424-1211

るのです。車本体価格は、軽自動車の方が、わずかに高いものが多いのが実情です。しかし維持費はコンパクトカーよりお財布にやさしいとなれば、その割高分も吸収されるので人気の理由もよくわかります。



リニューアル後エレベーター主仕様

型式 : HCE-2000-2U23-4
圧 : バルブ制御方式
荷重 : 2000kg
積載 : 自動車・人
ケージ寸法 : 間口2350×奥行5050×高さ1950mm
停止 : 1・2・3・4階
停電時到着床装置・地震管制運転装置
自動レベリング装置



岡山地区本部

安心の証として 自己資本比率84%を達成 させていただきました。

当社と末永く、ご安心してご支持いただけます。IR情報をお届けします。

最新審査基準日平成二十四年五月三十一日分のデーターで見ますと、当社は、総合評定値(P)は機械器具設置工事で852点を賜りました。

これは総合点でありまして、その内訳は、完工工事高評点(X1)793点、自己資本額・利益額評点(X2)757点、経営状況評点(Y)998点・技術職員数・元請完成工事高評点(Z)816点、その他の審査項目(社会性等)評点(W)912点、を各項目の点数に異なる※係数をかけて合計した点数です。

特に経営の安全性を見る経営状況評点(Y)は998点と高得点の評価を頂いております。この(Y)項目は重要視されている評価指標として、純

支払利息比率・負債回転期間などの負債抵抗力。次に収益性・効率性指標や財務健全指標やキヤツシフロード内部留保金の絶対額の多寡と続きます。以上が「経営事項審査」の概略で詳しくはHPをご参照ください。
<http://www.cic.or.jp/>

前期本決算(平成二十四年五月期)報告では自己資本比率83.4%自己資本額四億円を達成させていたくことができました。

これも客様のご支援の賜物であります。当社の製品は

据え付け完成してからお客様とのお付き合いがスタートいたしました。それも建物が建つてから、何十年と永いお付き合いをさせていただくため、メーカーとしてより安全な昇降機を、確実なメンテナンスでより安く、永きに渡ってご支持まいります。

健全経営を今後も心がけて頂けるよう、安心の証としてまいります。

わが社の「やる気の出る」人事考課賃金制度

第四回 目標管理シート



じて結果が出ますので、誰が採点しても答える同じになります。では、実際に例を見ましょう。

表①は総務部経理係3級職の日運太郎の個人目標例です。直属の上司(次考課者)と摺合せをして、「目標項目」→「達成基準」→「目標達成のために行動」を決めます。項目数が多いと目標がぼやけます。五項目以内に絞るのがルールです。

評語は表②4以上5未満の「A」に該当します。その「A」を表③「人事考課表」に転記します。この例は賞与の人事考課表で得点合計56.1ポイント(第二次考課)が賞与に反映されます。得点合計56.1ポイント(第二次考課)が賞与に反映されることになります。もしこれが「昇給・昇格用」だった場合は、表④と照合し、「評語」の「C」が能力給の昇格号俸に反映されることになります。これについては次回ご紹介します。

人事考課点は太郎の業績考課点です。太郎の業績考課点は24点。これが日運

第三回は、能力考課についてご紹介しました。「なかなか人が育たない」、「特定の人にはできない業務がある」等の問題を解決するために、多能工化を推進している。そして、その保有能力を評価に結びつけているというものでした。

第四回は、「業績考課」です。「能力を持っている者は力を發揮するものである。」とは言つても、会社としては結果であります。業績に繋がることを期待しています。

本号では、能力をどれだけ成果にえたのかを評価する方法についてお話しします。

第三回で能力・業績・情意の考課要素ウエイト(割合)についてお話ししました。賞与の場合、業績考課のウエイトが高く、上位職級ほどそれが顕著になるということでした。立てた目標に対しての達成度を評価したものが、「業績考課」です。簡単な目標を立てれば達成度は上がりますが、会社の業績は伴いません。逆に困難な目標を立てれば、達成度は低くなり、評価は悪くなります。ではどういった目標を立てればよいのでしょうか?

図①のように、会社の短期経営計画を、各部門長が部門目標に落としきみます。更に部門目標を課(係)のレベルに落とし込みます。最終的に個人目標まで展開していきます。よって、全社員が個人目標を達成すれば、短期経営計画も自ずと達成できることになります。それを評価するには、誰がどの程度貢献したのかを「見える化」することができます。それが「目標管理シート」です。概略イメージは表①に示します。

個人目標の設定は、課(係)の目標を達成するため、自分がどのような役割を果たすのかを直属の上司(次考課者)と摺合せをして決定します。その結果が「目標管理シート」としてアウトプットされます。「何を」「どのレベルに」「どのようにして」達成させるのかが記載されことになります。そして、その達成度を評価して業績考課を利用します。

重要度・難易度・達成度 立てた目標に対して「重要度」と「難易度」を決めます。摺合せ段階で仮決定していますが、他部署との公平性を見るた

【重要度】は合計が「〇〇%」になります。項目毎のウエイトを設定します。

【難易度】は、「S:職級レベルからみて、かなり難しい」は2個以内とする制限を設けています。ただし、最初から諦めてしまう恐れがあるので、「S:職級レベルからみて、かなり難しい」は2個以内とする制限を設けています。

【達成度】は、達成基準の達成度合いを図②「目標管理グラフ」で測ります。

【目標達成のために取る行動】は、半期で見直しをします。人事考課後にに行う次考課者との面談において、下半期にとるべき行動を決め直します。

目標管理評語へ置き換え それぞれの項目毎の評点を合計したものが表①の「目標管理評点合計」です。これを表②に転記して、業績考課が決定します。全考課者のコンセンサスで決定した「重要度」と「難易度」、それに目標管理グラフから導き出された「達成度」を乗じて、その達成度を評価します。それを表③「人事考課表」に記載して、業績考課が決定します。次回ご紹介します。

次回予告 第二回「きうかけ」 第三回「役割等級制度と昇格要件」 第四回「業績考課と目標管理シート」 第五回「ポイント制による賃金制度」



表① 第〇〇期 目標管理シート 総務部 経理係 3級職 日運太郎 (個人レベル)

目標項目(何を)	達成基準(どのレベルに)	【重要度】ウエイト	【難易度】	目標達成のために取る行動(どのようにして)	【達成度】	【評点】
事務処理の生産性UP	売上締处理の作業時間短縮 前期〇時間→当期〇時間	35%	S	毎月〇日までに〇〇を行い、月初の負担を減らす。	3	1.47
未回収売掛金を発生後1ヶ月以内に回収	前期〇%→当期〇%	30%	A	売掛金締め後、〇〇までにリストアップを行い、電話で回収日を協議する。	3	1.08
自己啓発	毎月最低〇冊の読書	15%	B	朝始業30分前までに通勤をして15分程度読書の時間をを作る。	5	0.75
改善提案	提案件数 年間〇件	20%	B	作業時問題点があればメモをとり、解決策を考えるクセをつける。	4	0.80
重要度合計		100%		【目標管理評点合計】		4.10

【重要度】 項目別の合計が100%になるように設計する(項目数は5個以内)。1項目のウエイトは10%以上40%以下とする。

【難易度】

S:職級レベルからみて、かなり難しい	1.4倍(2項目以内)
A:職級レベルからみて、少し難しい	1.2倍
B:職級レベルに相当する	1.0倍
C:職級レベルからみて、少しやさしい	0.8倍
D:職級レベルからみて、かなりやさしい	0.6倍

【評点】=【重要度】×【難易度】×【達成度】
例:事務処理の生産性UP 1.47=0.35×1.4×3



表③ 人事考課表 氏名:日運太郎

総務部	3級職	賞与用				1次考課	2次考課					
		ウェイト	S	A	B							
能力ユニット名	概要	全体	項目	5	4	3	2	1	直属上司	1次の上司		
	1.日次処理	25%	10.0	8.0	6.0	4.0	2.0	C	4.0	C	4.0	
	2.月次処理	20%	8.0	6.4	4.8	3.2	1.6	B	4.8	B	4.8	
	3.年次処理	5%	2.0	1.6	1.2	0.8	0.4	C	0.8	C	0.8	
	4.都度処理	10%	4.0	3.2	2.4	1.6	0.8	B	2.4	B	2.4	
	5.課題業務	30%	12.0	9.6	7.2	4.8	2.4	C	4.8	C	4.8	
業績	共通業務	10%	4.0	3.2	2.4	1.6	0.8	B	2.4	B	2.4	
	目標管理シート	重要度×難易度×達成度	30%	100%	30.0	24.0	18.0	12.0	6.0	A	24.0	A
情意	働く意識と取組	15%	4.5	3.6	2.7	1.8	0.9	C	1.8	C	1.8	
	責任感	30%	9.0	7.2	5.4	3.6	1.8	C	3.6	C	3.6	
	ビジネスマナー	15%	4.5	3.6	2.7	1.8	0.9	B	2.7	B	2.7	
	チームワーク・コミュニケーション	20%	6.0	4.8	3.6	2.4	1.2	C	2.4	D	1.2	
	チャレンジ	20%	6.0	4.8	3.6	2.4	1.2	B	3.6	B	3.6	
	1次考課者コメント					評価	能力考課	19.2	19.2			
	2次考課者コメント						業績考課	24.0	24.0			
				情意考課			14.1	12.9				
				人事考課点			C	57.3	C	56.1		



表② 目標管理評語

S:5以上
A:4以上5未満
B:3以上4未満
C:2以上3未満
D:1以上2未満

表④ 人事考課点と対応評語

人事考課点	評語
80.0以上	S
70.0以上	A
60.0以上	B
50.0以上	C
50.0未満	D



第五回「ポイント制による賃金制度」

第一回「きうかけ」	第二回「役割等級制度と昇格要件」	第三回「能力考課と職務職能要件書」	第四回「業績考課と目標管理シート」
-----------	------------------	-------------------	-------------------

「燃えよ剣」

司馬遼太郎著

太郎著



「燃えよ剣」…そう、その題名が示す通り、まるで燃えるような剣によつて幕末の動乱を駆け抜けた新撰組、土方歳三の生涯を綴つた物語です。作者はもちらん司馬遼太郎氏。「龍馬がゆ

「」など数々の作品を世に送り出し、氏を知らない人はいないでしょう。たどるような熱い歴史口説に浸つたひと時でした。時は幕末、浦賀にペリー来航以来、長らく鎖国をしていた日本は、強力な歐米の軍事力を背景に開国を迫られる情勢下、十方歳三は甲州街道界隈のバラガキ（乱暴者）として近隣の悪名を貰いながら、天然理心流の同門である近藤勇・沖田総司らと共に新撰組を組織し、尊王攘夷派と対照していきます。尊王

攘夷とは、字のとおり「天皇を尊び、外国を払う」（一般的に討幕派）という意味のようで、代表される話がかかる有名な坂本竜馬も登場する「池田屋事件」です。また、それはさておき、そのころ新撰組のいた京都では、討幕派が敵対する人々を暗殺するなど、かなり物騒な町になつていたようです。そこで、幕府側の治安維持組織として、新撰組が活躍していきます。

しかし、時代は開国の方に向かって流れ、最後は函館五稜郭で降

命を懸けた男と男の戦い、その描写に心熱くなること間違いありません。ケン力殺法土方歳三、さらに天才沖田総司、信念と意地のぶつかり合いは正に、至極の一品であること間違いありません。読んだ後、「一ヒーでも飲みながら、その余韻に浸る、このひと時が至福となる」と請け合いです。



メンテナンス係
田頭 尚己

伏し、剣術集団として名を馳せた新撰組の最後を迎えることとなります。時代の背景にも興味深い所はありますが、なんど

編集後記

それにつけても、エネルギーイッシュな山本会長、現在八十五才、出張も多くアプロントがなかなか取れない方で大変でした。正に創業者魂を勉強させていただきました。

「糺」題字／重政吉男
表紙写真／東中國スズキ自動車（株）



日本運搬機械株式会社

本 社／〒721-0954 広島県福山市卸町15-16
TEL(084)954-2551㈹ FAX(084)953-7793
e-mail:mail@nichiun.co.jp

広島営業所／〒731-0122 広島県広島市安佐南区中筋1丁目16-31
TEL(082)831-3250 FAX(082)831-3260

阪神営業所／〒651-1313 兵庫県神戸市北区有野中町3丁目27-1-202
TEL(078)987-2556 FAX(078)987-2506

營業品目

- 各種エレベーター / 乗用エレベーター・業務用エレベーター
防爆用エレベーター・クリーンルーム用エレベーター
 - 福祉施設用エレベーター・荷物専用エレベーター(ニチウン
レーター)・特殊寸法エレベーター
 - 小荷物用昇降機 / 荷物用・配膳用
 - 自社・他社製品 / リニューアル・定期点検・メンテナンス
 - 介護・福祉機器 / 各種階段昇降機・段差解消機
 - 各種運搬保管機械