

絆 KIZUNA

[きずな]



東中国スズキ自動車 他社エレベーターリニューアル

特集

東中國地区の軽自動車販売シェアナンバーワンの 納入先企業様紹介

34年使用の他社製自動車用
エレベーター（大手EVメーカー）のリニューアル
工事を当社にご指命!!

車選びの案内サイト「カーナビゲーター」によりますと人気車総合ランキングにおいて上位十位中なんと六車種が軽自動車、そのうちスズキが三車種でトップ占めています。ホンダが二車種・ダイハツが一車種と続きます。今や軽自動車は、車の主役の舞台に躍り出ているのです。普通車のコンパクトカーより室内は広くて、天井も高く、乗り降りが楽に設計されています。荷物も沢山積めて、多目的に使えます。そのコンセプトの奔りはスズキのワゴンRからでした。

単に「安いから買う」でなく「機能・装備が優れているから買う」に購買動機が働いています。

るのです。車本体価格は、軽自動車の方が、わずかに高いものが多いのが実情です。しかし維持費はコンパクトカーよりお財布にやさしいとなれば、その割高分も吸収されるので人気の理由もよくわかります。

スズキ自動車の東中國地区的総代理店である東中国スズキ自動車株式会社グループは、岡山県下全域と広島県東部（三次・庄原・尾道・福山以東）を販売テリトリーとして域内240店舗を超える特約店・販売店体制地域の特性に根差した対応力でお客様のご期待にお応えし、地区の軽自動車販売シェアトップ

ニチウンで解決!!リニューアルソリューション

過しましたありがとうございます。

今回、岡山地区本部の自動車用エレベーターの全面改修工事に当たり、他社メーカーのエレベーターで、しかも改修工事を任せするには全く不安がなかつたわけではありませんが、二十二年の実績を重く受け止め、価格も安かつたニチウン

カルタスランド野田店でニチウンさんの自動車用エレベーターを採用して早、二十二年にあります。トラブルもなく経

ました。現在、リニューアル完成後、半年経過しました。初期トラブルも即、対応してもらい、その後は何のトラブルもなく稼働しております。我々の車と同じく、今後も確実な保守点検を



カルタスランド野田店



Company Profile 会社プロフィール

社名 / 東中国スズキ自動車 株式会社
設立 / 1963年7月
資本金 / 4億9,800万円
代表者 / 代表取締役会長 山本 角一
従業員数 / 355名
事業所 / 岡山・津山・倉敷・福山・尾道・阿津マリーナ・神島マリーナ
事業内容 / スズキ(株)の製造する全商品 軽四輪・小型車・船外機
ミニハウス・物置・電動車椅子等の販売修理
売上高 / 205億円(2013年3月)
所在地 / 本社 〒710-0836 岡山県倉敷市沖8-1
TEL:086-424-1211

車選びの案内サイト「カーナビゲーター」によりますと人気車総合ランキングにおいて上位十位中なんと六車種が軽自動車、そのうちスズキが三車種でトップ占めています。ホンダが二車種・ダイハツが一車種と続きます。今や軽自動車は、車の主役の舞台に躍り出ているのです。普通車のコンパクトカーより室内は広くて、天井も高く、乗り降りが楽に設計されています。荷物も沢山積めて、多目的に使えます。そのコンセプトの奔りはスズキのワゴンRからでした。

単に「安いから買う」でなく「機能・装備が優れているから買う」に購買動機が働いています。

るのです。車本体価格は、軽自動車の方が、わずかに高いものが多いのが実情です。しかし維持費はコンパクトカーよりお財布にやさしいとなれば、その割高分も吸収されるので人気の理由もよくわかります。

スズキ自動車の東中國地区的総代理店である東中国スズキ自動車株式会社グループは、岡山県下全域と広島県東部（三次・庄原・尾道・福山以東）を販売テリトリーとして域内240店舗を超える特約店・販売店体制地域の特性に根差した対応力でお客様のご期待にお応えし、地区の軽自動車販売シェアトップ



リニューアル後エレベーター主仕様

型式 : HCE-2000-2U23-4
圧 : バルブ制御方式
荷重 : 2000kg
積載 : 自動車・人
ケージ寸法 : 間口2350×奥行5050×高さ1950mm
停止 : 1・2・3・4階
停電時到着床装置・地震管制運転装置
自動レベリング装置



岡山地区本部

当社と末永く、ご安心して
ご支持いただけるよう、IR情
報をお届けします。

インターネット上でも公開されております。官公庁入札参加申請のための「経営事項審査」で審査いただいておりま
す評価です。

最新審査基準日平成二十
四年五月三十一日分のデーター
で見ますと、当社は、総合評
定値（P）は機械器具設置工事
で852点を賜りました。

これは総合点でありまし
て、その内訳は、完工工事高評
点（X1）793点、自己資本
額・利益額評点（X2）757
点、経営状況評点（Y）998
点・技術職員数・元請完工工
事高評点（Z）816点、その
他の審査項目（社会性等）評
点（W）912点、を各項目の
点数に異なる係数をかけて
合計した点数です。

特に経営の安全性を見る經
営状況評点（Y）は998点と
高得点の評価を頂いておりま
す。この（Y）項目は重要視さ
れている平価指標として、純

ブレーキ重化（戸開走行保護装置）の認定取得状況の報告!!

レーキの一重化（戸開走行保護装置）の設置が義務付けられて、多くの機種の大蔵認定を取得して参りました。我社が初めて認定書を手にしたのは、平成二十二年五月二十日でした。

平成二十年十月に、我社が所属する日本エレベータ協会から、ブレークの一重化（戸開走行保護装置）の申請に関する説明会があり、技術的なことや、申請の資料作りのことについて説明を受けました。が、このままでエレベーターを売ることも造ることも出来なくなるという、危機感だけを抱きました。

そのような思いを抱いていたのは、わが社だけではなく、協会に所属する中小会員会社は、全て感じていたようでした。説明会から日が経たない内に、エレベーターの遮煙扉の認定等で、以前から親しくしていた八社が集まりました。そのグループが中心となり、結果的に三十四社が集まり共同申請することになりました。

〈2重化ブレーキマシン(UCMP)認定取得状況表〉

機械室有・無		ルームレス式				機械室有り							
方 式		ロープ				油圧		ロープ				油圧	
型 式	ビット置	SHR	ビット置	フラット3	KIR6			SKE	SHR			ロープ	油圧
速度 積載	30m 45m	30m 45m	~105m	~105m	30~ 120m	5~ 45m	30m 45m	~105m	30m 45m	5~ 45m	15~ 60m	5~ 45m	15~ 60m
1000kg 以下	RM1型			200 シリーズ	400~600		RM1型	SKE-450 250~1000	SKE-600 550~1500	SKE-800 750~2000			750~ 1350
1000~ 2000kg	RM2型	SHR-2000 950~ 2000	SSE-250ES 950~1600	SSE-250EM 1500~2000	600~1000	1600~ 2500	RM2型	SKE-950 1000~ 2900	SHR-2000 950~ 2000			1400~ 2500	50シリーズ
2000~ 3000kg	RM3型		SHR-4000 1600~ 4000				RM3型		SHR-4000 1600~ 4000				~8000
3000~ 4000kg	RM4型						RM4型						
4000~ 6000kg	RS6型	SHR-6000 3500~ 6000				3000~ 8000	RS6型		SHR-6000 3500~ 6000				
6000~ 8000kg	R S10型						R S10型						
8000~ 10000kg	R S10型					65シリーズ	R S10型						65シリーズ
10000~ 20000kg						20000~ 20000							20000~ 20000



常務取締役
安達 義見



機械保全(国家資格) 【機械系】	
秋元 宏之	田原 節夫
佐々木勝彦	山手 繁
小寺 進路	
電気系	
内海 豊	本多 文昭
田頭 尚己	
漢字検定	
池田 定弘	
二級	
末野 孝一	
二級	
マーケティング	

安心の証として 自己資本比率84%を達成 させていただきました。

評し事評十項目開札にて

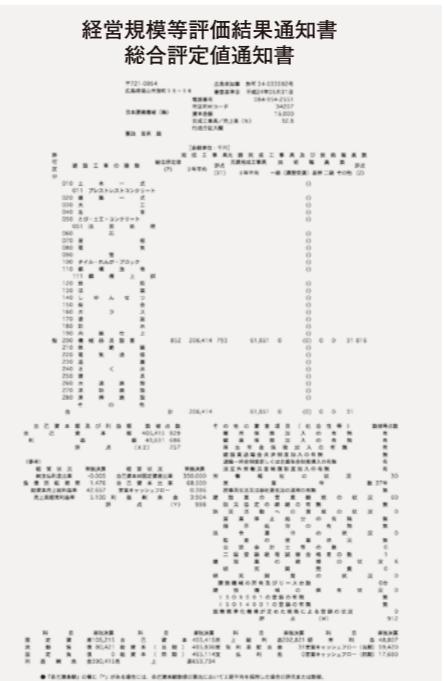
支払利息比率・負債回転期間などの負債抵抗力。

次に収益性・効率性指標や財務健全指標やキャッシュフロー・内部留保金の絶対額の多寡と続きます。以上が「経営事項審査」の概略で詳しくはHPをご参照ください。
<http://www.ciic.or.jp/>

前期本決算(平成二十四年五月期)報告では自己資本比率83.4%・自己資本額四億円を達成させていたしたことができました。

これもお客様のご支援の賜

据え付け完成してからします。それも建物が建つ限り、何十年と永い合いでさせていただくメーカーとしてより安降機を、確実なメンテナンスより安く、永くに渡って頂けるよう、安心の証健全経営を今後も心まいります。



日本運搬機械株式会社
代表取締役社長
重政 吉男



福山市 鞆の浦「観光鮎網」

福山市の南部に位置する鞆の浦。この町の名物の一つに「鯛」があり、毎年5月には「観光鯛網」と呼ばれるイベントが催されています。しかし一方で全国的に見て特別漁獲高が高い訳ではありません。では何故「鯛」なのでしょうか。

実は鞆の浦周辺は全国有数の真鯛(桜鯛)の産卵地。鞆の浦の東側には燧灘(ひうちなだ)と呼ばれる灘が存在し、深度が深く、海底には岩礁が広がり、毎年

春には真鯛が産卵の為に集まるのです。3月末頃から紀伊水道、豊後水道、関門海峡から瀬戸内海に入り、産卵場を求め、備後灘を回遊する5月頃が漁の最盛期という訳です。また名物の理由の一つに昔から伝わる漁法があります。

時代は江戸に遡ります。時は1624年～1643年頃、江戸幕府将軍は徳川家光。鞆の浦の南東に位置する走島の庄屋・村上太郎兵衛義光と鞆の当納屋忠兵衛とが協力し、鯛を捕獲するための革新的な漁法を考案したのです。それが、しばり網漁、現在で言う「鯛網」。この漁法が開発される以前は底引き網漁だったそうなのですが、鯛網が主流になってから、明治時代の中頃には一網で一万匹もの鯛が水揚げされたといわれています。これが観光鯛網のルーツであり、「鯛」が名物たる由縁なのです。鞆の浦には鯛飯や鯛ラーメンを楽しめる店舗もあるので、遊びに行かれる際には試してみてはいかがですか?また「観光鯛網」が気になる方は、福山市のHPに詳しく掲載されていますので、そちらもチェックしてみて下さい。



技術サービス係
小林 俊博

わが社の「やる気の出る」人事考課賃金制度

第四回 目標管理シート



じて結果が出ますので、誰が採点しても答える同じになります。では、実際に例を見ましょう。

表①は総務部経理係3級職の日運太郎の個人目標例です。直属の上司(次考課者)と摺合せをして、「目標項目」→「達成基準」→「目標達成のために行動」を決めます。項目数が多いと目標がぼやけます。五項目以内に絞るのがルールです。

評語は表②4以上5未満の「A」に該当します。その「A」を表③「人事考課表」に転記します。この例は賞与の人事考課表で得点合計56.1ポイント(第二次考課)が賞与に反映されます。得点合計56.1ポイント(第二次考課)が賞与に反映されることになります。もしこれが「昇給・昇格用」だった場合は、表④と照合し、「評語」の「C」が能力給の昇格号俸に反映されることになります。これについては次回ご紹介します。

人事考課点は太郎の業績考課点です。太郎の業績考課点は24点。これが日運

第三回は、能力考課についてご紹介しました。「なかなか人が育たない」、「特定の人にはできない業務がある」等の問題を解決するために、多能工化を推進している。そして、その保有能力を評価に結びつけているというものでした。

第四回は、「業績考課」です。「能力を持っている者は力を發揮するものである。」とは言つても、会社としては結果であります。業績に繋がることを期待しています。

本号では、能力をどれだけ成果にえたのかを評価する方法についてお話しします。

第三回で能力・業績・情意の考課要素ウエイト(割合)についてお話ししました。賞与の場合、業績考課のウエイトが高く、上位職級ほどそれが顕著になるということでした。立てた目標に対しての達成度を評価したものが、「業績考課」です。簡単な目標を立てれば達成度は上がりますが、会社の業績は伴いません。逆に困難な目標を立てれば、達成度は低くなり、評価は悪くなります。ではどういった目標を立てればよいのでしょうか?

図①のように、会社の短期経営計画を、各部門長が部門目標に落としきみます。更に部門目標を課(係)のレベルに落とし込みます。最終的に個人目標まで展開していきます。よって、全社員が個人目標を達成すれば、短期経営計画も自ずと達成できることになります。それを評価するには、誰がどの程度貢献したのかを「見える化」することができます。それが「目標管理シート」です。概略イメージは表①に示します。

個人目標の設定は、課(係)の目標を達成するため、自分がどのような役割を果たすのかを直属の上司(次考課者)と摺合せをして決定します。その結果が「目標管理シート」としてアウトプットされます。「何を」「どのレベルに」「どのようにして」達成させるのかが記載されことになります。そして、その達成度を評価して業績考課を利用します。

重要度・難易度・達成度 立てた目標に対して「重要度」と「難易度」を決めます。摺合せ段階で仮決定していますが、他部署との公平性を見るた

【重要度】は合計が「〇〇%」になります。項目毎のウエイトを設定します。

【難易度】は、「S:職級レベルからみて、かなり難しい」は2個以内とする制限を設けています。ただし、最初から諦めてしまう恐れがあるので、「S:職級レベルからみて、かなり難しい」は2個以内とする制限を設けています。

【達成度】は、達成基準の達成度合いを図②「目標管理グラフ」で測ります。

【目標達成のために取る行動】は、半期で見直しをします。人事考課後にに行う次考課者との面談において、下半期にとるべき行動を決め直します。

目標管理評語へ置き換え それぞれの項目毎の評点を合計したものが表①の「目標管理評点合計」です。これを表②に転記して、業績考課が決定します。全考課者のコンセンサスで決定した「重要度」と「難易度」、それに目標管理グラフから導き出された「達成度」を乗じて、その達成度を評語を決定します。それを表③「人事考課表」に転記して、業績考課が決定します。次回ご紹介します。

わが社の「やる気の出る」人事考課賃金制度	
第一回「きうかけ」	
第二回「役割等級制度と昇格要件」	第三回「能力考課と職務職能要件書」
第四回「業績考課と目標管理シート」	第五回「ポイント制による賃金制度」



総務部課長
水本 英之
内容についてはお気軽に水本までお問合せ下さい。



表① 第〇〇期 目標管理シート 総務部 経理係 3級職 日運太郎 (個人レベル)						
目標項目(何を)	達成基準(どのレベルに)	【重要度】ウエイト	【難易度】	目標達成のために取る行動(どのようにして)	【達成度】	【評点】
事務処理の生産性UP	売上締处理の作業時間短縮 前期〇時間→当期〇時間	35%	S	毎月〇日までに〇〇を行い、月初の負担を減らす。	3	1.47
未回収売掛金を発生後1ヶ月以内に回収	前期〇%→当期〇%	30%	A	売掛金締め後、〇〇までにリストアップを行い、電話で回収日を協議する。	3	1.08
自己啓発	毎月最低〇冊の読書	15%	B	朝始業30分前までに通勤をして15分程度読書の時間を作る。	5	0.75
改善提案	提案件数 年間〇件	20%	B	作業時問題点があればメモを取り、解決策を考えるクセをつける。	4	0.80
重要度合計	100%			【目標管理評点合計】	4.10	
【重要度】				【達成度】		
項目別の合計が100%になるように設計する(項目数は5個以内)。1項目のウエイトは10%以上40%以下とする。				5:目標を大幅に超えて達成 110%以上		
【難易度】				4:目標を完全に達成 100%以上 110%未満		
S:職級レベルからみて、かなり難しい 1.4倍(2項目以内)				3:目標に近づいた 90%以上 100%未満		
A:職級レベルからみて、少し難しい 1.2倍				2:目標をかなり下回った 70%以上 90%未満		
B:職級レベルに相当する 1.0倍				1:目標を大幅に下回った - 70%未満		
C:職級レベルからみて、少しやさしい 0.8倍				0:全く手つかずのもの 0%		
D:職級レベルからみて、かなりやさしい 0.6倍						
【評点】=【重要度】×【難易度】×【達成度】 例:事務処理の生産性UP 1.47=0.35×1.4×3						



表③ 人事考課表 氏名:日運太郎		賞与用				1次考課		2次考課		
総務部	3級職	ウェイト	S	A	B	C	D	直属上司	1次の上司	
能力ユニット名	概要	全体	5	4	3	2	1	評語	得点	
1.日次処理	日々行う業務であり、一番能率を上げるべき業務	25%	10.0	8.0	6.0	4.0	2.0	C	4.0	
2.月次処理	月次で行う業務であり、問題なく処理すべき業務	20%	8.0	6.4	4.8	3.2	1.6	B	4.8	
3.年次処理	月次以上の間隔で行う業務で、習得には経験が必要な業務	5%	2.0	1.6	1.2	0.8	0.4	C	0.8	
4.都度処理	事案発生毎に処理するもので、1~3に該当しないもの	10%	4.0	3.2	2.4	1.6	0.8	B	2.4	
5.課題業務	重点的に習得してもらいたい業務	30%	12.0	9.6	7.2	4.8	2.4	C	4.8	
共通業務	当該職級での能力考課共通事項	10%	4.0	3.2	2.4	1.6	0.8	B	2.4	
目標管理シート	重要度×難易度×達成度	30%	100%	30.0	24.0	18.0	12.0	6.0	A	24.0
目標管理評語		40%								
能力										
情意										
1次考課者コメント										
2次考課者コメント										
		評価								



表② 目標管理評語	
S:5以上	
A:4以上5未満	
B:3以上4未満	
C:2以上3未満	
D:1以上2未満	

人事考課点	評語
80.0以上	S
70.0以上	A
60.0以上	B
50.0以上	C
50.0未満	D

評語は表②4以上5未満の「A」に該当します。その「A」を表③「人事考課表」に転記します。この例は賞与の人事考課表で得点合計56.1ポイント(第二次考課)が賞与に反映されることになります。もしこれが「昇給・昇格用」だった場合は、表④と照合し、「評語」の「C」が能力給の昇格号俸に反映されることになります。これについては次回ご紹介します。

次号へづく:

NichiuN ファミリー



「燃えよ剣」…そう、その題名が示す通り、まるで燃えるような剣によって幕末の動乱を駆け抜けた新撰組・土方歳三の生涯を綴った物語です。作者はもちろん司馬遼太郎氏。「音馬がゆ



「燃えよ剣」

司馬 遼太郎 著
文藝春秋

くなど数々の作品を世に送り出し、氏を知らない人はいないでしょう。たぎるような熱い歴史ロマンに満つたひと時でした。時は幕末、浦賀にペリー来航以来、長らく鎖国をしていた日本は、強力な欧米の軍事力を背景に開国を迫られる情勢下、土方歳三は甲州街道界隈のバラガキ(乱暴者)として近隣の悪名を貰いながら、天然理心流の同門である近藤勇・沖田総司らと共に新撰組を組織し、尊王攘夷派と相対していきます。尊王

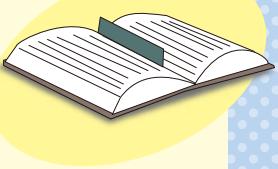
攘夷とは、字のとおり「天皇を尊び、外国を払う」(一般的に討幕派)という意味のようだ。代表される話がかかる有名な坂本竜馬も登場する「池田屋事件」です。ま、それはさておき、そのころ新撰組のいた京都では、討幕派が敵対する人々を暗殺するなどかなり物騒な町になっていたようです。そこで、幕府側の治安維持組織として、新撰組が活躍していきます。

しかし、時代は開国の方向へ

と流れ、最後は函館五稜郭で降

りません。読んだ後、「コーヒーでも飲みながら、その余韻に浸る、このひと時が至福となること請け合いです。

命を懸けた男と男の戦い、その描写に心熱くなること間違いありません。ケンカ殺法土方歳三、さらには天才沖田総司、信念と意地のぶつかり合いは正に、至極の一品であること間違いありません。読んだ後、「コーヒーでも飲みながら、その余韻に浸る、このひと時が至福となること請け合いです。



伏し、剣術集団として名を馳せた新撰組の最後を迎えることになります。時代の背景にも興味深い所はありますが、なんどいつも、話の日々で出てくる

編集後記



メンテナンス係
田頭 尚己

〔辯題字／重政吉男
表紙写真／東中國ススキ自動車（株）〕

NICHIUN[®]

日本運搬機械株式会社

本社／〒721-0954 広島県福山市卸町15-16
TEL(084)954-2551㈹ FAX(084)953-7793
e-mail:mail@nichiun.co.jp
広島営業所／〒731-0122 広島県広島市安佐南区中筋1丁目16-31
TEL(082)831-3250 FAX(082)831-3260
阪神営業所／〒651-1313 兵庫県神戸市北区有野中町3丁目27-1-202
TEL(078)987-2556 FAX(078)987-2506

ニチウン

検索

営業品目

- 各種エレベーター / 乗用エレベーター・業務用エレベーター
防爆用エレベーター・クリーンルーム用エレベーター
福祉施設用エレベーター・荷物専用エレベーター(ニチウ
レーター)・特殊寸法エレベーター
- 小荷物用昇降機 / 荷物用・配膳用
- 自社・他社製品 / リニューアル・定期点検・メンテナンス
- 介護・福祉機器 / 各種階段昇降機・段差解消機
- 各種運搬保管機械